



Alumni-Munin

AFS Munin

Jubileumsskrift 2002 - 2012



Tilbageblik

10 år er gået siden AFS Munin blev stiftet. Formålet var enkelt, nemlig at fungere som en støtteforening for AFS Interkultur. Munin navnet kommer fra den af Odins to ravne, der stod for klogskab, hukommelse, indsigt og erfaring. Egenskaber, som AFS Munins medlemmer besidder. Foreningens udvikling er gået fra ikke kun at være en støtteforening, som økonomisk bidrager med stipendier til ansøgere, men til en alumne forening, der indbyder til arrangementer med interessante oplæg og som regel holdt af medlemmer af AFS Munin. I 10 års perioden udgav vi jubilæumsskriftet i forbindelse med AFS Interkulturs 50 års jubilæum. Endvidere oprettedes Munins jubilæumslegat, der årligt tildeles en nyere frivillig, der har ydet en ekstraordinær og excellent indsats i forbindelse med AFS-relaterede aktiviteter. Et omfattende arkivarbejde er afsluttet. Det samlede op på AFS-historien i Danmark. I 10 året er vi gået i gang med en fornyelse af vort grundlag med flere aktiviteter – heriblandt en mentor ordning. Her i 10 året synes vi, det skal markeres med dette lille skrift, som vi håber, I vil tage godt imod.

AFS Alumni-Munin 2013
Oplag: 4000 stk.
Tekst og fotos: Klaus Faartoft og Kirsten M. Anttila
Layout: Susanne Grenaae
Tryk: Prinfo HHK, Holbæk

Forsidefoto, 2007:
Fra venstre: Birger Nissen, Ole Albæk-Pedersen,
Peder Sustmann Larsen, Olaf Gerlach Hansen,
Albert Gjedde, Helle Skjerbæk, Michael Elkjær
Pedersen og Tonie Bjørneskov.



Arbejdet begynder

Det første møde om Munin blev holdt den 20. april 2002 i en lille gruppe bestående af Mogens Petersen AFS'er, Ina Winther-Groth '88, Martin Petersen '91 og Fleming Friis Larsen '63.

På mødet drøftedes de praktiske ting i forbindelse med stiftelsen af den nye forening: Vedtægter, medlemskreds, aldersgruppe i forhold til tipsmidler, AFS Interkulturs rolle i et tæt samarbejde. Efter flere møder blev der indkaldt til den stiftende generalforsamling den 8. oktober 2002 på Det Kongelige Teater. Her deltog ca. 30 personer, og en bestyrelse blev valgt.

I den første bestyrelse deltog Fleming Friis Larsen '63, formand, Helle Skjerbæk '64, Gorm Friling '59, Tage Lysgaard '61, Aase Klausen '55 og Inge Birkholm '55.

I jubilæumsåret består bestyrelsen af Fleming Friis Larsen, Klaus Faartoft AFS'er, Kirsten M. Anttila '56, Helga Dahlgaard '61, Birte Holm Sørensen '64, Peder Sustmann Larsen '66, Niels Brun Hansen '76 og Amalie Ferdinand '98.



Foreningens aktiviteter

AFS Munins aktiviteter begrænsede sig de første år til mere indadvendte aktiviteter, hvor den årlige generalforsamling og årsmødet var krumtappen omkring foreningens arbejde. Ved årsmødet blev det tradition, at en tidligere AFS'er kom med et spændende og tankevækkende oplæg om, hvilken betydning udvekslingsopholdet havde haft for den enkelte – personligt såvel som fagligt.

Blandt medlemmerne opstod i 2009 et ønske om mere udadvendte aktiviteter, hvilket en gruppe på fire AFS Munin medlemmer: Niels Ditlevsen '61, Birte Holm Sørensen, Lone Borregaard '65 og Gregers Larnæs '66 stillede sig i spidsen for.

Det første vellykkede ud-af-huset arrangement stod Lone Borregaard for. En frokost og et foredrag på Louisiana i januar 2010 i forbindelse med Jakob Holdts udstilling Tro, Håb og Kærlighed. Omkring 50 AFS Munin medlemmer med ledsagere nød frokost og samvær, udstillingen, samt Jakob Holdts medrivende foredrag om sine oplevelser i USA.

Niels Ditlevsen arrangerede det næste vellykkede arrangement 'Swingende Slotskoncert' på Hindsgavl i august 2010. AFS Munin medlemmer fra hele landet havde fundet vej til Fyn til en dejlig frokost og eftermiddagskoncert i strålende sensommervej.

På en iskold martsdag 2011 mødte et halvt hundrede medlemmer med ledsagere op til en aften på den amerikanske ambassade, hvor det bagved liggende tema var kulturmøder og dialog. Birte Holm Sørensen koordinerede denne gang arrangementet, hvor der efter Political Counsellor Rick Bells oplæg var livlig spørgelyst. Snakken fortsatte ved den efterfølgende tre retters middag i ambassadens restaurant 'The Diplomat', hvor Rick Bells indslag om danskernes lukkethed i forhold til udlændinge, der opholder sig i Danmark, efterfølgende blev livligt debatteret. Der kom adskillige bud på, om ikke hjemvendte AFS'ere eller værtsfamilier kunne gøre en forskel i så henseende.

Munins bestyrelse 2011.

Fra venstre: Birte Holm Sørensen, Helga Dahlgaard, Niels Brun Hansen, Peder Sustmann Larsen, Klaus Faartoft, Fleming Friis Larsen, Kirsten M. Anttila og Bjarke Rix Rasmussen.

Samarbejdet med AFS Interkultur

Helt fra stiftelsen af AFS Munin har det været højt prioriteret at have et godt og tillidsfuldt samarbejde med AFS Interkultur. Vi er jo alle engagerede AFS'ere, så dette samarbejde er helt naturligt, uanset at vi er en selvstændig forening med det ene formål at støtte AFS Interkultur og de værdier, der står bag AFS såsom tolerance og interkulturelle kompetencer. Værdier og erfaringer, der har betydet meget for karriere og livsforløb for mange af os, og ligeledes har ført til venskaber og kontakter over hele kloden.

Formanden for AFS Interkultur er derfor født medlem af vor bestyrelse. Det er et samarbejde, vi har glæde af, selvom der undertiden skal diskuteres for at nå fælles forståelse. Dialogen er vigtig for at nå gode resultater. Vor ambition i AFS Munin er at tilbyde alle hjemvendte AFS'ere en mulighed for medlemskab i foreningen, som vi i dag betragter som en alumne forening. Formålet er at bevare de mange ressourcer, der er i organisationen, også for de, der ikke ønsker at deltage i det daglige AFS Interkultur lokalforeningsarbejde grundet travlhed og familie, men alligevel gerne vil bevare tilknytningen til AFS.

Stipendier

En af AFS Munins primære opgaver er hvert år at tildele et stipendium til to kommende udvekslingsstudenter.

Foreningen tildeler således to økonomiske tilskud på hver 15.000 kr. til unge, som ønsker at tage på et AFS-udvekslingsophold. Tildeling af stipendiet har til formål at understøtte økonomisk og kulturel mangfoldighed.

AFS Interkultur uddeler ligeledes stipendier. Deltagerbidraget ligger på 38-70.000 kr., afhængig af hvilket land, man ønsker at tilbringe et år i. Vi har gennem de år, vi har uddelt stipendier, fulgt AFS Interkulturs indstilling, også hvad angår kriterierne for udvælgelsen af de to stipendiemodtagere.

Modtagere af stipendierne opfordres til at skrive rejsebrev, som AFS Munin kan bringe videre til sine medlemmer. Vi har fået spændende tilbagemeldinger fra bl.a. Japan, Argentina og USA.

Generalforsamlingen 2010. Fra venstre: Birger Nissen, Bjarke Rix Rasmussen og Merete Christiansen. I baggrunden ses Inge Birkholm og Lise Engemann.





Inge Birkholm med jubilæumsskriftet.

Jubilæumsskrift

I forbindelse med AFS Interkulturs 50 års jubilæum i 2007 besluttede AFS Munin at udgive et jubilæumsskrift.

Inge Birkholm, Aase Klausen, Helle Skjerbæk, Jørn Lundvang '56 og Susanne Grenaae '71 gik i gang med at samle og redigere jubilæumsskriftet, som består af personlige bidrag fra 26 repræsentanter for forskellige årgange og de forskellige typer udvekslingsprogrammer, som afspejler AFS' mangfoldighed. Der er danskere og udlændinge, stipendiater og værtsfamilier, og der er bidrag fra hver af jubilæumsårgangene: 1957, '67, '77 osv. Bidragene er indbyrdes meget forskellige, men fælles for dem er, at de viser den store betydning, som AFS opholdet har haft for deltagerne, og hvordan det har præget deres senere liv. Udover de personlige bidrag giver det også et kort rids af udviklingen i AFS i Danmark i de forløbne 50 år.

Jubilæumsskriftet blev på 48 sider og gav udover de nævnte bidrag præcise optegnelser over formænd, kontorledere, legatmodtagere, og trustees gennem de 50 år.

Jubilæumsskriftet blev præsenteret ved en hyggelig sammenkomst den 13. april 2007 i AFS huset og sendt til alle AFS Munins medlemmer. Jubilæumsskriftet kan læses og udskrives fra AFS Munins hjemmeside.

Jubilæumsarrangement

AFS Munin var fra første dag engageret i arbejdet med planlægningen af AFS Interkulturs 50 års jubilæum i oktober 2007.

I 2005 nedsattes en styregruppe, hvori Munins formand Fleming Friis Larsen deltog, og som planlagde alle begivenheder op til jubilæet lige fra mottoet "AFS Beyond Borders" til jubilæumsskriftet.

Den 19. maj 2007 var AFS Munin ansvarlig for en udstilling på Frederiksberg Rådhusplads som et led i fejringen af 50 års jubilæet. Herudover indbefattede arrangementerne en landsomfattende tur til 12 byer med en ambulance for at symbolisere baggrunden for grundlæggelsen af AFS Intercultural Programs. Turen sluttede den 19. maj på Frederiksberg Rådhusplads med tale af kulturborgmesteren. AFS Munin medlemmer var ligeledes involveret ved faciliteringen af dette arrangement.

50 års jubilæet bekræftede og manifesterede den store betydning AFS oplevelsen har haft for mange. Forud for aftenfesten, hvor alle unge og ældre fik lejlighed til at mingle og udveksle minder, var der workshops om eftermiddagen. De satte fokus på de AFS værdier og kulturmøder, et AFS ophold indebærer, og den indflydelse og udsyn, det giver i løbet af et livsforløb. Det er karakteristisk for AFS'ere, at man mødes uden filter og det uanset alder og årgang. Fællesoplevelsen bærer igennem ud fra den fælles forståelse, der uden ord eksisterer. Jubilæet bekræftede, at AFS Munin er et værdifuldt og givende netværk.

Omkring 50 Munin medlemmer deltog i eftermiddagens arrangement og festen om aftenen med liveband, taler og underholdning. Endvidere var vi ansvarlige for en billedarkivudstilling, som var startskuddet til det senere arkivarbejde. Et projekt som allerede har vist sig praktisk anvendeligt, her senest i forbindelse med en lokalforenings jubilæum, hvor vi via arkivet kunne levere en komplet liste over lokale deltagere i AFS gennem årene.

Etablering af jubilæumsfond

I forbindelse med AFS Interkulturs 50-års jubilæum i 2007 foreslog Ebbe Skovdal '66, at Munin oprettede en jubilæumsfond. Den skulle finansieres ved donationer fra AFS Munins medlemmer og andre, som ville være med til at give et skulderklap og et legat til en aktiv AFS'er for vedkommendes aktuelle frivillig-indsats og arbejde.

Siden 2009, hvor fond og midler var kommet på plads, har Munins jubilæumsfond på det årlige årsmøde uddelt et legat på 1.000 kr. til en aktiv AFS'er efter indstilling fra AFS Interkultur.

I perioden har modtagerne været:



2009: Heini Asmann,
Lokalforening Midtsjælland



2010: Lise Engemann,
Lokalforening Aalborg



2011: Stefan Plohmman,
Lokalforening Aarhus



2012: Maria Brønnum,
18+ udvalget

Kontakten til medlemmerne

I de første mange år hørte medlemmerne fra deres for-
ening, når de modtog kontingentopkrævning, indkal-
delse til generalforsamling og efterfølgende referat fra
generalforsamlingen.

I 2008 kom der mere fart på kommunikation fra for-
eningen, idet vi introducerede **forårsmøder**.

Talerne har været:

2006 Professor dr. med. Gunhild Waldemar '76
Alzheimer på Rigshospitalets Hukommelses-
klinik

2008 Nell Rasmussen '65
Fra Kansas til Kina. Via synd og sex

2009 Tidl. vicedirektør IBM Søren Højberg '50
AFS og karriereplanlægning i verdensklasse

2010 Speciallæge i pædiatri Birte Holm Sørensen '64
AFS oplevelsen har påvirket mit arbejdsliv

På generalforsamlingerne har **talerne** været:

- 2003 Peter Duetoft
- 2004 Poul Skytte Christoffersen '64
- 2005 Olaf Gerlach Hansen '77
- 2006 Paul Verner Skærved '56
- 2007 Jubilæumsår, intet årsmøde
- 2008 Albert Gjedde '65
- 2009 Mads Kolte-Olsen '84
- 2010 Charlotte Slente '85
- 2011 Christian Oldenburg '61
- 2012 Ole Albæk Pedersen '70

I 2009 introducerede bestyrelsen medlemsskriftet **Nyt fra Munin**, som er udkommet således:

2009 maj, sep, nov
2010 jan, mar, apr, jun, nov
2011 apr, jun, okt
2012 jan, feb, apr, jun

Udblik – Medlemsblad for AFS Interkultur

Allerede i 2004 besluttede bestyrelsen at holde kontakt til en bredere kreds af AFS'ere end AFS Munins medlemsskare. Det betyder, at AFS Munin i hver udgave af AFS Interkulturs medlemsblad Udblik køber en side, hvor AFS Munin bringer redaktionelt stof fra eget regi.

Hjemmeside

På et tidligt tidspunkt aftaltes det, at information om AFS Munin kunne nås via AFS Interkulturs hjemmeside www.afs.dk. Indholdet var beskedent, og blev ikke vedligeholdt af AFS Munin, og betydningen sygnede hen. Først i 2010 lykkes det at bringe det eksisterende indhold up-to-date, og udvide det lidt. Men hjemmesiden kom ikke til at afspejle den dynamik, som vi ønskede os.

Medio 2012 lykkedes det at opnå aftale med AFS Interkultur om, at vi kunne få vort eget afsnit på domænet afsinterkultur.dk, som også benyttes af lokalforeningerne. Birte Holm Sørensen, Kirsten M. Anttila og Klaus Faartoft påtog sig opgaven, som blev løst i løbet af efteråret 2012. Det er et Content Management System, hvor udvalget selv kan foretage de fornødne opdateringer løbende.



Hvem er medlemmerne?

Hvor er og hvem er de personer, der har deltaget i eller har støttet AFS' mange programmer siden 1949, og som kunne være interesseret i at være medlem af alumne organisationen AFS Munin?

De første bestyrelser brugte megen tid og mange kræfter på at indkredse de første AFS Munin medlemmer gennem deres AFS netværk, men også via de deltagerlister, som Inge Birkholm havde modtaget fra AFS i New York i sin tid. Specielt omkring AFS Interkulturs 40 års jubilæum i 1997 blev der gjort store anstrengelser for at finde tidligere AFS udvekslingsstudenter, tidligere værter m. fl.

Alligevel manglede vi i bestyrelsen en form for overblik. Kirsten M. Anttila gik derfor i gang med at gennemgå de deltagerlister, Inge Birkholm havde rekvireret, og via diverse officielle databaser forsøgte hun at kortlægge, hvor de tidligere udvekslingsstudenter nu kunne befinde sig.

I sagens natur fandt Kirsten ikke frem til alle, så langt fra, men det betød alligevel, at vi via dette arbejde havde en oversigt over navnene på de 3000 danske udvekslingsstudenter, der havde været af sted på forskellige AFS programmer i tidsrummet 1949 - 1990.

Klaus Faartoft sørgede for, at navnene blev indsat i en database, således at vi løbende kan opdatere data. Oversigten har også i enkelte tilfælde betydet, at vi har kunnet hjælpe med at opspore personer, som et medlem havde mistet kontakten med, det være sig ikke blot fra Danmark men også fra udlandet.

Hertil kommer at vi har kunnet bidrage til AFS Interkulturs Annual Report, som indeholder en 'AFS Alumni Ambassadors List', der inkluderer tidligere AFS'ere, som på forskellig vis har markeret sig inden for diplomati, kunst, kultur, ngo'ere, erhvervsliv, politik, etc. i deres hjemland.

*Kirsten M. Anttila
og Gorm Friling.*

Arkivgruppens nedsættelse, sammensætning og arbejde

På Munins generalforsamling i oktober 2010 blev det besluttet at nedsætte en arkivgruppe. Baggrunden var et behov for at bevare AFS Interkultur og AFS Munins historie, for eksempel gamle AFS-protokoller og -blade.

Bestyrelsen opfordrede interesserede til at deltage i arbejdet. Efter opfordring kom gruppen til at bestå af: Inge Birkholm, Aase B. Klausen og Helle Skjerbæk.

Gruppens arbejde blev igangsat efter et indledende møde med Munins bestyrelse den 13. april 2011. Der er holdt i alt 31 møder, som regel af en varighed på ca. 4 timer.

Andre Munin medlemmer har været inddraget i arbejdet:

- Gruppen har fået hjælp til grovsortering af gamle fotos fra Klaus Elmo Petersen '72, Fleming Friis Larsen, Gorm Friling '59 og Klaus Faartoft, som har holdt to møder med Inge Birkholm.
- Niels Brun Hansen har bistået med at sortere et meget stort antal ringbind m.m. på loftet på tre møder med Helle Skjerbæk.
- Marie Thøstesens AFS'er har gennemgået, sorteret og ordnet et meget omfangsrigt materiale vedr. gæstelærerprogrammerne og har udarbejdet en rapport herom.



Fra venstre: Helle Skjerbæk, Inge Birkholm og Aase B. Klausen.

- Kirsten M. Anttila og Klaus Faartoft har bidraget med deltagerlister, medlemslister m.m.
- Gorm Friling har ydet praktisk bistand med flytning af materiale mv. bl.a. sammen med Aase B. Klausen.

Flere medlemmer har afleveret materiale til arkivet.

Marianne Dall har været gruppens kontaktperson til AFS Sekretariatet og har ydet god hjælp med reservation af lokale, flytning af materiale mv., ligesom flere andre i sekretariatet har bistået os.

Arbejdet blev afsluttet efteråret 2012.

Arkivet har størst værdi, hvis det holdes ajour. Derfor anbefaler arkivgruppen løbende arkivering fremover.

Økonomien gennem årene

På Munins stiftende generalforsamling i 2002 fastsattes kontingentet til 300 kr., 500 kr. for familiemedlemskab og 2000 kr. for erhvervsmedlemskab. Disse satser har været gældende i AFS Munins 10-årige historie og har været med til at give AFS Munin en rimelig god økonomi uden de store underskud, men underskuddene har været der og gjort indhug i egenkapitalen. AFS Munins største udgifter er tildeling af de årlige stipendier, årsmøde og generalforsamling.



Udsnit af arkivet.

AFS Munin – fremtiden som alumne forening

I et jubilæumsår ser vi også fremad. Munins medlemskreds er på ca. 150 medlemmer, som trofast betaler det årlige kontingent. Tallet har været nedadgående de seneste år, og det er ikke tilfredsstillende, når vi kender det store antal af personer, der har deltaget på et AFS program.

Udgangspunktet for foreningens fremtid

AFS Munins primære funktioner var i flere år begrænset til at afholde to årlige møder med foredrag og middag og uddeling af stipendier til udvekslingsstuderende samt Munins jubilæumslegat. AFS Munin medlemmer møder op til arrangementerne for at se hinanden, netværke, dele tidligere erfaringer eller af interesse for foredragets emne. Diskussionerne under middagene er ofte relateret til kulturel udveksling. I de sidste to år har der vist sig en stigende interesse for, at AFS Munin i langt højere grad skal fungere som en egentlig alumne forening for AFS Interkultur. Medlemmerne af AFS Munin er interesserede i i langt højere grad at fungere som back-up support for AFS Interkulturs arbejde. Hvor AFS Interkultur henvender sig til unge, eller så at sige servicerer en ung modtagergruppe, så er AFS Munin det netværk, hvor alle aldersgrupper møder hinanden gennem fælles interessefelter og projekter, frem for til bundne arbejdsopgaver.

Jubilæet markeres ved et ændret koncept og navn samt den nye hjemmeside. Alle initiativer, som vi forventer vil øge kredsen af medlemmer. De to tiltag er imidlertid ikke nok. Derfor nedsatte bestyrelsen et hurtigt arbejdende udvalg primo januar i jubilæumsåret med Birte Holm Sørensen og Birgitta My Anttila i spidsen. På baggrund af interviews – også med yngre AFS'ere – fremlagdes forslag til to aktiviteter: Igangsættelse af mentorordninger og 3-4 årlige arrangementer med tematisk indhold.

Mentorordning

AFS'ere udgør et unikt og stort netværk af individer, der alle har en global orientering, som repræsenterer en lang række landeoplevelser – og som består af tidligere stipendiater såvel som værtsfamilier – med en bred sammensætning og kontaktflade til utallige organisationer og erhverv. Unge i dag ser efter netværk. Det ville være 'spild' ikke også at udnytte det potentiale, der ligger i AFS netværket.



Fra venstre: Birte Holm Sørensen og Birgitta My Anttila.

Derfor planlægger vi en mentorordning, som skal tilbyde AFS'ere kontakt med AFS Munin medlemmer indenfor deres faglige område og på den måde bistå i et uddannelses og karriereforløb på baggrund af mentorens professionelle erfaringer og viden.

Mentoring er en proces, hvor mentor og mentee – gennem samtale – arbejder sammen om at opdage og udvikle mentees evner og færdigheder i forhold til mentees arbejdsmæssige karriere og/eller jobsituation. Mentor er ikke en terapeut, konsulent eller professionel coach, men en erfaren person, der stiller sig selv, sin viden og indsigt til rådighed. Det er mentees opgave at sørge for indhold på mentormøderne, og det er mentees ansvar at tilpasse og bruge mentors input i sin egen situation. Mentor stiller til gengæld tid og erfaring til rådighed.

Kontaktflade for udlændinge, der kommer til Danmark

AFS netværket repræsenterer som nævnt ovenfor en unik samling af professionelle med personlige erfaringer fra ophold i en lang række lande samt tilsvarende sprogkunderskaber. Som forening har vi derfor en helt speciel mulighed for at finde velegnede kontaktpersoner for udlændinge, der starter en professionel tilværelse i Danmark.

Nye arrangementer

Med udgangspunkt i at tænke AFS Munin og AFS Munins medlemmer som et netværk er der taget initiativ til mere fremadrettede aktiviteter med en lidt anden form. Det er tanken, at der skal afholdes 3-4 arrangementer om året og udgangspunktet er, at skabe debat ved at lade modsatte meninger mødes gennem oplæg fra nuværende og fremtidige AFS Munin-medlemmer og andre interesserede. Arrangementerne vil blive afholdt i AFS-huset, være åbne for alle og adviseres på AFS Munins hjemmeside. Arrangementerne vil desuden blive annonceret til AFS Interkulturs medlemmer. Hvert arrangement vil have en moderator til at sætte gang i diskussionen, ligesom der hver gang vil være et element af netværk- og vidensdeling. På nuværende tidspunkt har vi et par arrangementer i støbeskeen, men er meget interesseret i at høre, hvad medlemmerne har af interesser.

Afslutning

Tak til AFS Munins medlemmer for trofast støtte og engagement i de forløbne 10 år. Vi har valgt at fejre 10 året for at manifestere, at AFS Munin holder fast efter de 10 første år, og er i fortsat udvikling. Hvad der oprindeligt var tænkt som en økonomisk støtteforening, har langsomt udviklet sig til en forening, der samler værdifulde AFS ressourcer. Vi vil bruge disse til gavn for AFS Interkultur i fremtiden.

Jubilæumsønsket fra bestyrelsen er, at medlemskredsen må vokse, og at de nye tiltag gør, at det vil blive realiseret.

Hvem har siddet i bestyrelsen?

	Formand	Kasserer	Medlem	Medlem
2002-03	Fleming Friis Larsen	Gorm Friling	Niels Lund	Helle Skjerbæk
2003-04	Fleming Friis Larsen	Gorm Friling	Inge Birkholm	Helle Skjerbæk
2004-05	Fleming Friis Larsen	Gorm Friling	Inge Birkholm	Helle Skjerbæk
2005-06	Fleming Friis Larsen	Gorm Friling	Inge Birkholm	Helle Skjerbæk
2006-07	Fleming Friis Larsen	Inge Birkholm	Gorm Friling	Helle Skjerbæk
2007-08	Fleming Friis Larsen	Peder Sustmann Larsen	Klaus Faaroft	Helle Skjerbæk
2008-09	Fleming Friis Larsen	Peder Sustmann Larsen	Klaus Faaroft	Helle Skjerbæk
2009-10	Fleming Friis Larsen	Peder Sustmann Larsen	Klaus Faaroft	Helle Skjerbæk
2010-11	Fleming Friis Larsen	Peder Sustmann Larsen	Klaus Faaroft	Kirsten M. Anttila
2011-12	Fleming Friis Larsen	Peder Sustmann Larsen	Klaus Faaroft	Kirsten M. Anttila
2012-13	Fleming Friis Larsen	Peder Sustmann Larsen	Klaus Faaroft	Kirsten M. Anttila

Antal medlemmer og deltagere i generalforsamlinger/år

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Medlemmer	44	114	84	147	172	145	163	175	138	147	144
Generalforsamling							32	24	37	26	21



*Generalforsamlingen 2012.
Fra venstre: Marie Thøstesen og Amalie Ferdinand.*

Suppleant	Suppleant	Revisor	Rev.suppleant	Formand AFS Interkultur
Inge Birkholm		Tage Lysgaard	René Albeck	Mogens Petersen
Aase B. Klausen		Tage Lysgaard	René Albeck	Mogens Petersen
Aase B. Klausen		Tage Lysgaard	René Albeck	Mogens Petersen
Aase B. Klausen		Tage Lysgaard	René Albeck	Morten Sivertsen
Aase B. Klausen		Tage Lysgaard	René Albeck	Morten Sivertsen
Kirsten M. Anttila	Helga Dahlgaard	Tage Lysgaard	Niels Brun Hansen	Morten Sivertsen
Kirsten M. Anttila	Helga Dahlgaard	Tage Lysgaard	Niels Brun Hansen	Bjarke Rix Rasmussen
Kirsten M. Anttila	Helga Dahlgaard	Jesper Klinting	Niels Brun Hansen	Bjarke Rix Rasmussen
Birte Holm Sørensen	Helga Dahlgaard	Jesper Klinting	Niels Brun Hansen	Bjarke Rix Rasmussen
Birte Holm Sørensen	Helga Dahlgaard	Jesper Klinting	Niels Brun Hansen	Bjarke Rix Rasmussen
Birte Holm Sørensen	Helga Dahlgaard	Jesper Klinting	Niels Brun Hansen	Amalie Ferdinand



AFS Munin
Ndr. Fasanvej 111, 2000 Frederiksberg
formand@AFSalumni.dk